Raíces Locales y Alcance Global: Intermediarios del Sur Global Impulsando Gobernaza Justa y Equitativa.

Autora: Paula Castells Carrión
Noviembre 2024

Raíces Locales y Alcance Global: Intermediarios del Sur Global Impulsando Gobernaza Justa y Equitativa.

AUTORA:

Paula Castells Carrión de Trust, Accountability, and Inclusion (TAI) Collaborative

CONTRIBUCIONES:

Cristina Ordóñez, Eszter Filippinyi y Michael Jarvis de TAI brindaron aportes y apoyo editorial.

DISEÑO Y MAQUETACIÓN

Editora de estilo: July Chyna
Diseño: Janet Aguilar y Adria Stax de **W.Land**

¿CÓMO CITAR ESTE ESTUDIO?

Castells Carrión, P. (2024). From Local Roots to Global Reach: Global South Intermediaries Driving Just and Equitable Governance. Trust, Accountability and Inclusion Collaborative (TAI). **Disponible aquí**.

AGRADECIMIENTOS:

Agradecimientos especiales a **Liliane Loya**, especialista mexicana en filantropía y cambio social, por sus valiosas perspectivas sobre la tipología presentada en la Sección 3.

A **Ivan Nyusztay**, editor, por sus contribuciones a la coherencia y estructura del estudio.

Extendemos nuestro agradecimiento a las organizaciones que generosamente compartieron su tiempo y reflexiones, contribuyendo de manera significativa a este estudio:

- **ACENTO**: Sylvia Aguilera, Directora Ejecutiva.
- **Africa No Filter (ANF)**: Moky Makura, Directora Ejecutiva, y Victor Mark-Onyegbu, Jefe de Subvenciones.
- **Fondo Acción Solidaria (FASOL)**: Artemisa Castro, Directora Ejecutiva.
- **ForumCiv, Oficina Regional para África Oriental y Meridional**: Jackson Obare, Gerente Regional.
- **Kenya Community Development Foundation (KCDF)**: Grace Maingi, Directora Ejecutiva, y Caesar Ngule, Director de Programas.
- **Women's Rights Advancement and Protection Alternative (WRAPA)**: Saudatu Mahdi, Secretaria General.

Principales Hallazgos

Este estudio tiene como objetivo ayudar a los financiadores a comprender mejor el potencial de trabajar con Intermediarios del Sur Global (ISG) en avanzar esfuerzos de localización. Estamos particularmente interesados en su potencial para alcanzar resultados ligados a la gobernanza justa y equitativa. Esperamos que nuestros hallazgos puedan informar el diseño de futuras alianzas y fortalecer el reconocimiento de los ISG como actores relevantes en el ecosistema de financiamiento internacional.

Los ISG tienen un rol estratégico en el ecosistema de financiamiento actual

Los ISG desempeñan un rol estratégico en el ecosistema de financiamiento actual. Pueden ser un puente valioso entre los financiadores del Norte Global y los actores locales en el Sur Global, teniendo el potencial de fomentar soluciones e iniciativas lideradas localmente.

Los ISG pueden ser colaboradores importantes para el financiamiento de gobernanza

Existen intermediarios en África Subsahariana y América Latina con una trayectoria comprobada en apoyar financiamiento de gobernanza justa y equitativa a nivel local y que cuentan con sistemas sólidos para cumplir con los requisitos de donantes. No es necesario que los financiadores dependan exclusivamente de grupos basados en el Norte Global para confiar en la calidad de las intervenciones.

Los ISG no son monolíticos y las tipologías pueden ser útiles

Los intermediarios tienen una variedad de modelos y raíces. Hemos desarrollado un marco de cuatro modelos de ISG para facilitar la reflexión sobre la mejor manera de interactuar y potencialmente encontrar al socio adecuado. Sin embargo, reconocemos que la clasificación de estas organizaciones puede ser compleja y continuará evolucionando, reflejando los roles diversos que los ISG suelen desempeñar.

Siete consideraciones para asociarse con ISGs:

VÍNCULOS ESTRECHOS CON ACTORES Y CONTEXTOS LOCALES.

Los ISG pueden proporcionar un valor significativo a los financiadores a través de su comprensión de los contextos locales, sus potenciales conexiones profundas con actores locales y su capacidad para redistribuir fondos de manera apropiada (a menudo en pequeñas cantidades). Su capacidad para identificar aliados estratégicos y expandir la cobertura más allá de las áreas urbanas, les permite construir relaciones sólidas con organizaciones locales. A menudo, los financiadores del Norte Global no están bien posicionados para navegar las complejidades locales u otorgar subvenciones muy pequeñas (u otras formas de apoyo). Los ISG pueden cerrar esta brecha. La proximidad posiciona mejor a los ISG para implementar soluciones locales de manera efectiva, potenciando esfuerzos de localización en la programación de gobernanza.

CAPACIDAD DE ADOPTAR UN ENFOQUE SISTÉMICO.

Los ISG típicamente trabajan en múltiples áreas temáticas y pueden fomentar conexiones más sensibles y adaptadas al contexto local. Esto puede contribuir significativamente a los programas de buena gobernanza, cuya naturaleza tiende a ser transversal.

LA CONFIANZA ES CRUCIAL.

La confianza es un componente fundamental para avanzar en la gobernanza justa y equitativa. También es crítica para la concesión efectiva de subvenciones. Dados los estrechos vínculos y cercanía a los contextos locales, los ISG pueden desempeñar un papel en fomentar prácticas basadas en la confianza, reconfigurando dinámicas de poder para que se fomente la toma de decisiones a nivel local.

UN ENFOQUE DELIBERADO HACIA LA RECONFIGURACIÓN DEL PODER

Los ISG, al ser tanto beneficiarios como proveedores de subvenciones, pueden reflexionar sobre los valores y prácticas de financiamiento para asegurar que la confianza y la rendición de cuentas sea priorizadas. Sin embargo, su efectividad también depende del comportamiento de los financiadores. Cuando los financiadores adoptan enfoques flexibles basados en la confianza, estos valores resuenan dentro de los ISG, fomentando interacciones similares con actores locales. Por el contrario, los controles rígidos pueden reforzar jerarquías que se transmiten a los beneficiarios de subvenciones, replicando dinámicas problemáticas. Es esencial que las partes interesadas participen activamente en prácticas que fomenten asociaciones genuinas y gobernanza colaborativa.

FOMENTO DE LA COLABORACIÓN

La acción colectiva es vital para abordar los desafíos sistémicos conectados a gobernanza de manera efectiva. Los ISG pueden facilitar la colaboración entre las partes locales interesadas, ayudándolas a unirse en torno a objetivos comunes y fortaleciendo asociaciones que sean adaptativas y receptivas. Realizada de manera correcta, esta función puede asegurar que se consideren perspectivas diversas, conduciendo a resultados más efectivos e inclusivos, minimizando el potencial de duplicar esfuerzos.

ACCESO MÁS INCLUSIVO A LOS RECURSOS

Los ISG pueden facilitar el acceso tanto a recursos económicos como no económicos para comunidades históricamente desatendidas y sub-financiadas. Pueden hacer que estas comunidades sean más visibles para los donantes y contrarrestar la distribución tradicional de recursos, que a menudo favorece a organizaciones más grandes y bien conectadas. Esto fomenta la equidad dentro de las prácticas de financiamiento.

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

Fortalecer las capacidades de los actores locales es esencial para lograr una gobernanza justa y equitativa. Los ISG han demostrado que pueden ser efectivos en equipar a las entidades locales con herramientas y habilidades necesarias para ser organizaciones sostenibles y de impacto.

06. **ISGs** trabajando en una gobernanza justa y equitativa

Por supuesto, **los ISG no son una panacea**. Pueden ofrecer un apoyo valioso para alcanzar objetivos de localización, pero no constituyen una solución universal. Tampoco son un sustituto del financiamiento directo a actores locales. Además, las complejas realidades políticas en los que operan los ISG pueden presentar desafíos únicos.

Mientras los donantes del Norte Global exploran formas de redirigir más financiamiento hacia los contextos del Sur Global, asegurando la eficacia en los procesos, la focalización adecuada de los fondos y su impacto, es crucial que los ISG sean considerados de manera proactiva en este proceso. **Los ISG pueden ser socios valiosos para alcanzar objetivos de localización** y asegurar que las necesidades locales sean priorizadas en la concesión de subvenciones. Esto se extiende a los donantes en el campo de la gobernanza, donde una red creciente de ISG está construyendo un historial relevante, generando confianza para inversiones futuras.